

Sustainability Project Management

Corso di Formazione



Con il Patrocinato gratuito dell'Ordine degli Ingegneri di Pisa

Con il Patrocinato gratuito della Federazione regionale degli Ordini degli Ingegneri della Toscana



Ponsacco (PI), 25 ottobre 2023

SOMMARIO

Sommario	2
Stargate Consulting	3
ISIPM Professioni	5
Introduzione	5
Il Sustainability Project Manager.....	5
Corso di formazione in Sustainability Project management.....	6
Obiettivi del percorso	6
Competenze obiettivo	7
Contenuti del percorso	7
Articolazione didattica.....	7
Struttura didattica.....	8
Bando Voucher Liberi Professionisti - Regione Toscana.....	8
Finalità del bando	9
Destinatari e destinatari del voucher formativo	9
Scadenza e presentazione delle domande di finanziamento	9

STARGATE CONSULTING

Stargate Consulting nasce nel 2009 incubata al Polo Tecnologico di Navacchio. Dal 2019 è **socio fondatore del Centro di Competenza Artes 4.0** (www.artes4.it), con capofila la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, rete ad alta specializzazione per il servizio all'innovazione delle imprese nelle aree della robotica avanzata e delle tecnologie digitali abilitanti collegate.

Stargate è **Agenzia Formativa Accreditata** specializzata in **Innovation Management, Project Management e nuove competenze 4.0**.

Negli ultimi anni sono stati formati da Stargate in Project Management e Innovation Management oltre 6000 persone che hanno imparato ad applicare metodologie per aumentare le loro competenze progettuali personali e aziendali.

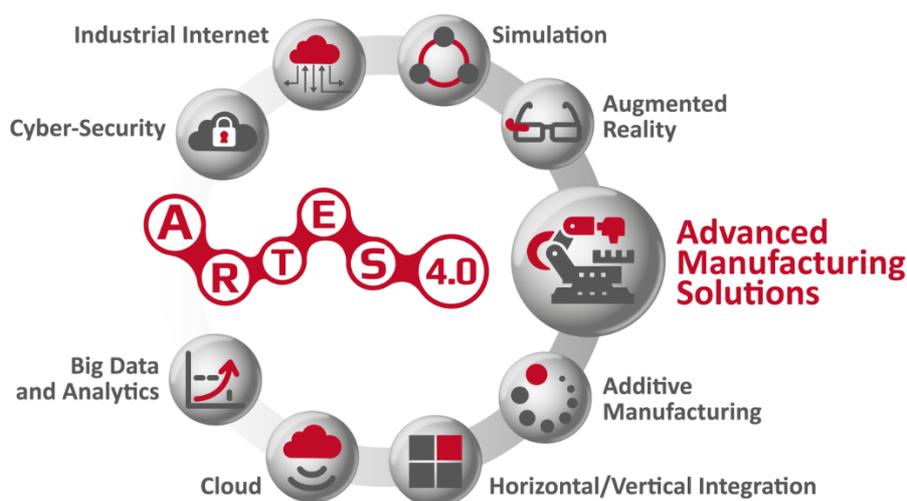


Figura 1 ARTES 4.0 – Rete ad alta specializzazione nell'ambito delle aree della robotica avanzata e delle tecnologie digitali abilitanti collegate

Partendo dalla gamma dei servizi e delle competenze acquisite negli anni, Stargate ha messo a punto il **metodo INNESCO** per aiutare le imprese a **sviluppare il proprio potenziale innovativo** e trasformarlo in **profitto e crescita**.

In particolare Stargate **gestisce e sviluppa progetti di innovazione**, ricerca industriale e **sviluppo sperimentale** e fornisce servizi di:

- Innovation Project Management**, al fine di indirizzare e supportare i processi di innovazione di prodotto, processo e modelli organizzativi, trasformazione tecnologica e digitale
- Consulenza finanziaria**, definizione e valutazione dei progetti di investimento, reperimento strumenti di finanza agevolata, accesso ai mercati finanziari e dei capitali
- Scouting tecnologico**, definizione del livello di maturità tecnologica, individuazione dello studio di fattibilità, delle soluzioni e dei fornitori qualificati



Socio fondatore Artes 4.0



Accreditata dal Global Innovation Management Institute.



Accreditata dall'Istituto Italiano di Project Management



Certificata per la Qualità Sistema di gestione ISO 9001:2008, per la progettazione ed erogazione dei servizi di consulenza e di corsi di formazione – TIC 15 100 106835.



Accreditata come Agenzia Formativa dalla Regione Toscana cod. PI0827.



Accreditata dai principali fondi interprofessionali per la gestione dei progetti formativi finanziati (Fondimpresa, Fondirigenti, Fondo Banche e Assicurazioni, FonTer, FonCoop, Fonder, Fondir, FAPI).



Accreditata da FormaTemp per la gestione dei progetti formativi delle Agenzie per il Lavoro.



Titolare di Proprio Conto Aggregato (Direct Learning) per la formazione continua dei lavoratori.

HANNO SCELTO STARGATE CONSULTING:



ISIPM PROFESSIONI



ISIPM Professioni, è una Associazione Professionale, senza fini di lucro, costituita il 27 Aprile 2017 (Atto Costitutivo e Statuto registrati con numero 4255 Serie 3 del 9 Maggio 2017 presso

l'Agenzia delle Entrate - Direzione provinciale 1 Roma - Roma 1 Trastevere) secondo quanto previsto dalla legge 04/2013, con le finalità di:

- Rappresentare, in tutte le sedi opportune, gli interessi dei soci che svolgono la professione di project manager (o responsabile di progetto e/o programma) o le professioni ad essa assimilate in conformità a quanto definito nelle Norme UNI di riferimento.
- Tutelare la professione, la qualificazione dei soci e la committenza attraverso la definizione di requisiti di iscrizione basati sul possesso di specifiche certificazioni e/o qualificazioni professionali nonché sul rispetto degli obblighi formativi e di aggiornamento

ISIPM Professioni è inserita nell'[elenco delle Associazioni Professionali](#), presso il Ministero dello Sviluppo Economico, previsto dalla legge n.4/2013.

INTRODUZIONE

Trasformare un'azienda in una realtà sostenibile è uno dei punti in cui si stanno orientando tutti le risorse ed i finanziamenti pubblici.

Nel 2026 saranno richiesti 4 milioni di lavoratori con green skill.

I dati raccolti rivelano che **più della metà delle Medie e Grandi Imprese stanno elaborando una strategia di trasformazione in funzione della sostenibilità**. Come? Grazie al contributo di professionisti in grado di migliorare diversi aspetti dei processi aziendali: dalla pianificazione fino alla gestione.

Anche le aziende meno orientate all'innovazione dovranno fare i conti con lo scenario a cui ci stiamo affacciando; le imprese che faranno un passo verso la trasformazione sostenibile eviteranno limiti all'accesso ai mercati e al credito.

IL SUSTAINABILITY PROJECT MANAGER

Tra le figure più idonee a questa trasformazione spicca il **Sustainability Project Manager**. A lui è demandata una funzione preventiva e strategica in linea con le più recenti novità normative ambientali, energetiche e di sicurezza finalizzata alla promozione di investimenti, politiche e iniziative sostenibili.

Il Sustainability Project Manager ha come obiettivo il miglioramento di alcuni processi e comportamenti aziendali, da trasformare nell'ottica di una costante e crescente attenzione all'ambiente.

La missione del Sustainability Project Manager comprende tre grandi temi:

- **comprendere l'evoluzione delle questioni ESG** e il loro impatto sulle dinamiche dei mercati dove il sistema opera, oltre che sui rischi e sulle prospettive di redditività dei suoi business
- **guidare l'evoluzione del sistema aziendale verso la piena sostenibilità**, cioè una gestione che crea in modo integrato ed equilibrato valore economico sociale e ambientale.

- far evolvere la cultura aziendale in modo che i **principi della gestione sostenibile e dell'economia circolare** siano diffusi e concretamente condivisi con tutta l'impresa

Le attività del Sustainability Project Manager si declinano primariamente in:

- **Analisi e Valutazione:** analizza i processi aziendali/organizzativi per identificare opportunità di miglioramento e sostenibilità, valutando impatti e benefici per l'azienda, la società, l'ambiente.
- **Progettazione e Implementazione:** progetta progetti di trasformazione, coordina la corretta implementazione delle soluzioni di sostenibilità, lavorando a stretto contatto con i team tecnici e manageriali.
- **Cultura e leadership:** promuove una cultura aziendale orientata all'innovazione sostenibile e alla flessibilità, creando una corretta consapevolezza di vantaggi, rischi e limiti derivanti dall'adozione delle nuove tecnologie, processi, prassi, modelli di business.
- **Evoluzione e Resilienza:** lavora per garantire che le innovazioni ed i progetti implementati siano sostenibili dal punto di vista ambientale e sociale e che contribuiscano a rendere l'azienda resiliente agli imprevisti e alle nuove sfide del mercato.

Il Sustainability Project Manager deve **conoscere il business**, il sistema di offerta, delle **tecnologie**, del mercato e dei processi produttivi in cui opera. Deve avere la capacità di dialogare con le altre funzioni, per avere contezza delle caratteristiche e dei **temi cruciali del business**. Deve conoscere le traiettorie ambientali e sociali rilevanti, e le loro implicazioni per il settore **connesse al sistema dei rischi**. Inoltre, deve avere sensibilità strategica, capacità di relazione e comunicazione, nonché **capacità progettuale**.

CORSO DI FORMAZIONE IN SUSTAINABILITY PROJECT MANAGEMENT

OBIETTIVI DEL PERCORSO

Il corso di formazione in “Sustainability Project Management” attuato da Stargate Consulting e **ricosciuto da ISIPM Professioni**, ha lo scopo di fornire ai discenti elementi di conoscenza e competenze specialistiche, da applicare presso organizzazioni e progetti di clienti attuali e futuri, per supportarli nella **transizione green e l'industria 5.0**.

Nel campo della sostenibilità in continua evoluzione grazie ai forti trend globali, i modelli di gestione sono essenziali non solo per decifrare l'abilità e il potenziale di un'organizzazione, ma anche per scoprire strade mature per l'innovazione verde, nella sfida per allineare strategie ESG innovative ai tradizionali indicatori di successo aziendale.

Amplificare i parametri di performance della sostenibilità è una cosa; collegarli direttamente al valore del core business, al di là del semplice progresso incrementale, è un altro.

Per le organizzazioni è fondamentale trovare supporto e competenze per guidare questa trasformazione, ed il corso Sustainability Project Management intende mettere in condizione gli allievi di accompagnare in questo percorso le proprie organizzazioni di riferimento.

In quest'ottica il percorso formativo prevede quindi una focalizzazione sui temi propri della disciplina del **Green Project Management**, vero motore d'innescio di processi di trasformazione sostenibile nelle organizzazioni: ai discenti saranno presentate ed approfondite, con esempi e case

history, le più importanti metodologie di sviluppo e definizione di business case d'innovazione green, attraverso cui un'organizzazione, in modo che ogni allievo possa traguardare il proprio posizionamento professionale sul mercato e **fornire supporto ai propri clienti di riferimento nell'attuare prassi e processi sostenibili**

, e nell'implementare sistemi di monitoraggio, gestione e miglioramento della sostenibilità della loro organizzazione, intercettando opportunità finanziarie e tecnologiche ed adottando sistemi anche certificabili, sempre più richiesti sia a livello istituzionale che dal mercato stesso.

COMPETENZE OBIETTIVO

- Conoscere i principi, gli approcci e gli strumenti a supporto della gestione della sostenibilità economica, ambientale e sociale, saper utilizzare gli strumenti di maggior rilevanza.
- Individuare e sviluppare investimenti in innovazione, soprattutto nell'ambito digitale e sostenibile; valutare e condurre un progetto od un portafoglio di iniziative per la sostenibilità.
- Elaborare le informazioni sulle performances ambientali, economiche e sociali dell'organizzazione al fine di garantire il corretto riesame del sistema, relativamente ai traguardi raggiunti, alle difficoltà riscontrate ed alla ridefinizione degli obiettivi di miglioramento.

CONTENUTI DEL PERCORSO

Il percorso si struttura su tre aree di competenza fondamentali:

- business modeling e sostenibilità nelle formule organizzative;
- analisi e monitoraggio dei sistemi di gestione relativi alla sostenibilità ambientale, economica e sociale;
- gestione di un progetto o di un portfolio di iniziative progettuali per la trasformazione sostenibile.

I temi trattati coprono il ventaglio di conoscenze utili ad innescare processi ricorrenti e virtuosi di analisi e trasformazione del business e dell'organizzazione verso traguardi di sostenibilità: attraverso i principali standard, paradigmi e modelli di riferimento, fino agli strumenti e tecniche più efficaci, anche nel coinvolgere i differenti attori ed interlocutori nel cambiamento culturale.

ARTICOLAZIONE DIDATTICA

Il percorso formativo si articola in 120 ore erogate in modalità aula virtuale collettiva e sincrona. Ai discenti sarà fornito l'accesso ad una piattaforma web per mezzo della quale sarà attivata un'aula virtuale interattiva per ogni sessione di formazione.

Attraverso suddetta piattaforma web, i discenti potranno beneficiare di un'interazione costante ed in tempo reale con il docente ed il tutor amministrativo del percorso formativo, per mezzo di collegamento audio e video (microfono, web-cam).

La piattaforma web tratterà in tempo reale gli orari di inizio e fine lezioni, nonché gli orari di accesso e di uscita di ciascun allievo dall'aula virtuale, per ogni sessione di formazione. Sarà così possibile verificare la percentuale di presenza alle lezioni per ciascun singolo partecipante al corso.)

STRUTTURA DIDATTICA

Il percorso completo si struttura in 4 moduli:

1) Business Modeling & Innovation Management

(24 h aula- video conferenza)

- Analisi e definizione del Business Model
- Paradigmi e strumenti per gestire l'innovazione
- Strategy: l'esplorazione dei fattori di innovazione
- Design: definizione e revisione value proposition e nuova proposta verso il mercato/società
- Review: Testing dell'innovazione con l'approccio start-up
- Enablers: fattori abilitanti per l'innovazione

2) Fondamenti di Project Management

(24 h aula- video conferenza)

- Il Progetto, il Programma ed il Project Portfolio
- Prassi e processi di gestione del Progetto
- Pianificazione integrata delle variabili di progetto
- Esecuzione della management del Progetto e degli stakeholder
- Il monitoraggio e controllo del Progetto
- Tecniche e strumenti di gestione del Progetto

3) Project management per la gestione di progetti di sostenibilità

(24 h aula- video conferenza)

- Il ciclo di vita di un progetto di sostenibilità
- Struttura di un business case sostenibile
- La valutazione d'impatto
- Il piano di gestione della sostenibilità
- Definire i criteri di successo di un progetto sostenibile
- Metodologie di reporting del progetto di sostenibilità

4) Sistemi di gestione relativi alla sostenibilità ambientale, economica e sociale

(48 h aula- video conferenza)

- Rapporto di sostenibilità e Bilancio di sostenibilità - GRI Standards
- Assessment ESG e Risk Rating ESG
- Il principio DNSH "Do Not Significant Harm"
- Greentech: tecnologie per la sostenibilità
- Investimenti 5.0
- Contributi per i progetti di sostenibilità delle imprese

I partecipanti potranno richiedere il riconoscimento di uno o più moduli dimostrando effettiva competenza in materia, producendo attestati di partecipazione a corsi o master in materia svolti in precedenza oppure un certificato ISIPM-Base® - ISIPM-Av®

BANDO VOUCHER LIBERI PROFESSIONISTI - REGIONE TOSCANA

Il corso di formazione in Sustainability Project Management è finanziabile attraverso i Voucher Liberi professionisti della Regione Toscana.

L'importo massimo riconoscibile per ciascun voucher formativo è di 3.000 euro

FINALITÀ DEL BANDO

Il bando finanzia voucher formativi riservati a libere/i professioniste/i che svolgono attività di tipo intellettuale per la partecipazione a percorsi formativi tesi a rafforzare e aggiornare le competenze necessarie e ad acquisire conoscenze utili a sviluppare una propensione agli investimenti in innovazione, soprattutto nell'ambito tecnologico, ambientale, organizzativo e gestionale.

DESTINATARIE E DESTINATARI DEL VOUCHER FORMATIVO

Sono destinatari del voucher formativo individuale le/i libere/i professioniste/i che esercitano attività intellettuale, in possesso di partita Iva intestata esclusivamente al richiedente il voucher oppure libere/i professioniste/i senza Partita Iva individuale che esercitano l'attività in forma associata o societaria, ed appartenenti ad una delle seguenti tipologie:

- 1) **soggetti iscritti ad albi di ordini o collegi professionali;**
- 2) soggetti iscritti ad associazioni professionali delle professioni non organizzate in ordini e collegi, inserite nell'elenco di cui alla legge 4/2013 "Disposizioni in materia di professioni non organizzate" art. 2 comma 7 e/o alla legge 73/2008 e successive modifiche e integrazioni Elenco delle associazioni professionali riconosciute dalla Regione Toscana
- 3) soggetti iscritti alla **Gestione separata dell'Inps** come liberi/e professionisti/e.

Le destinatarie e i destinatari si devono altresì trovare nelle seguenti condizioni:

- essere residenti o domiciliate/i in un comune della Toscana;
- aver compiuto i 18 anni di età e non superare i 65 anni di età;
- non devono aver riportato alcuna condanna, con sentenza passata in giudicato, per qualsiasi reato che determina l'incapacità a contrattare con la pubblica amministrazione

Tutti i requisiti di cui al presente articolo costituiscono requisito di ammissibilità e devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

SCADENZA E PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE DI FINANZIAMENTO

Le domande di finanziamento possono essere presentate a partire dal giorno successivo alla data di pubblicazione del Burt, ossia dal 21 settembre 2023, e devono pervenire **entro e non oltre le ore 12 del 6 novembre 2023**.

La domanda (e la documentazione allegata prevista dall'Avviso) deve essere trasmessa, esclusivamente da parte del diretto interessato, tramite l'applicazione "Formulario di presentazione dei progetti FSE on line" all'indirizzo <https://web.rete.toscana.it/fse3> - "Presentazione Formulario on-line per Interventi Individuali".