



# Gli appalti chiavi in mano: opportunità e rischi nella integrazione tra lavori ed apparecchiature sanitarie

ESTAR Pisa, 16 Maggio 2018

GETINGE 

# SOMMARIO

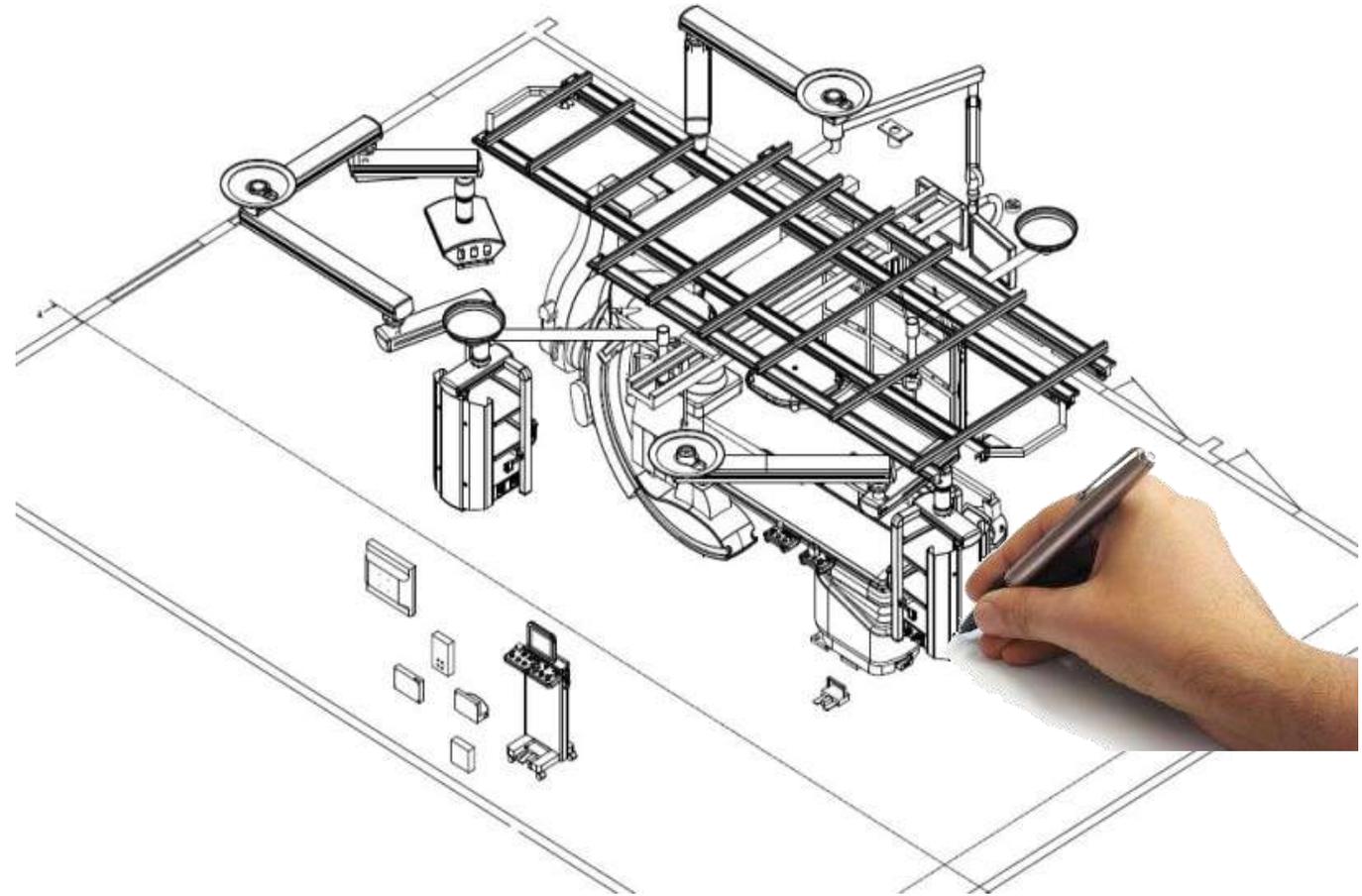
---

Introduzione

Appalti chiavi in mano: formula migliore?

Esempi realizzazioni chiavi in mano: pregi/difetti

Domande e spunti di riflessione





# INTRODUZIONE

# NUOVI “STANDARD” TECNOLOGICI NEL BLOCCO OP

## Prefabbricazione:

- Impatto economico iniziale maggiore rispetto «tradizionale», ma ripagato nel tempo (minor tempo fermo sala)
- Durata almeno 20 anni
- Facilità modifiche ed aggiornamenti

## Integrazione immagini

- Immagini PACS
- Videorouting
- Recording
- Streaming/Conference

## Tecnologia mininvasiva (4K)

## Sale operatorie ibride multidisciplinari



# NUOVI “STANDARD” TECNOLOGICI NEL BLOCCO OP

## Prefabbricazione:

- Impatto economico iniziale maggiore rispetto «tradizionale», ma ripagato nel tempo (minor tempo fermo sala)
- Durata almeno 20 anni
- Facilità modifiche ed aggiornamenti

## Integrazione immagini

- Immagini PACS
- Videorouting
- Recording
- Streaming/Conference

## Tecnologia mininvasiva (4K)

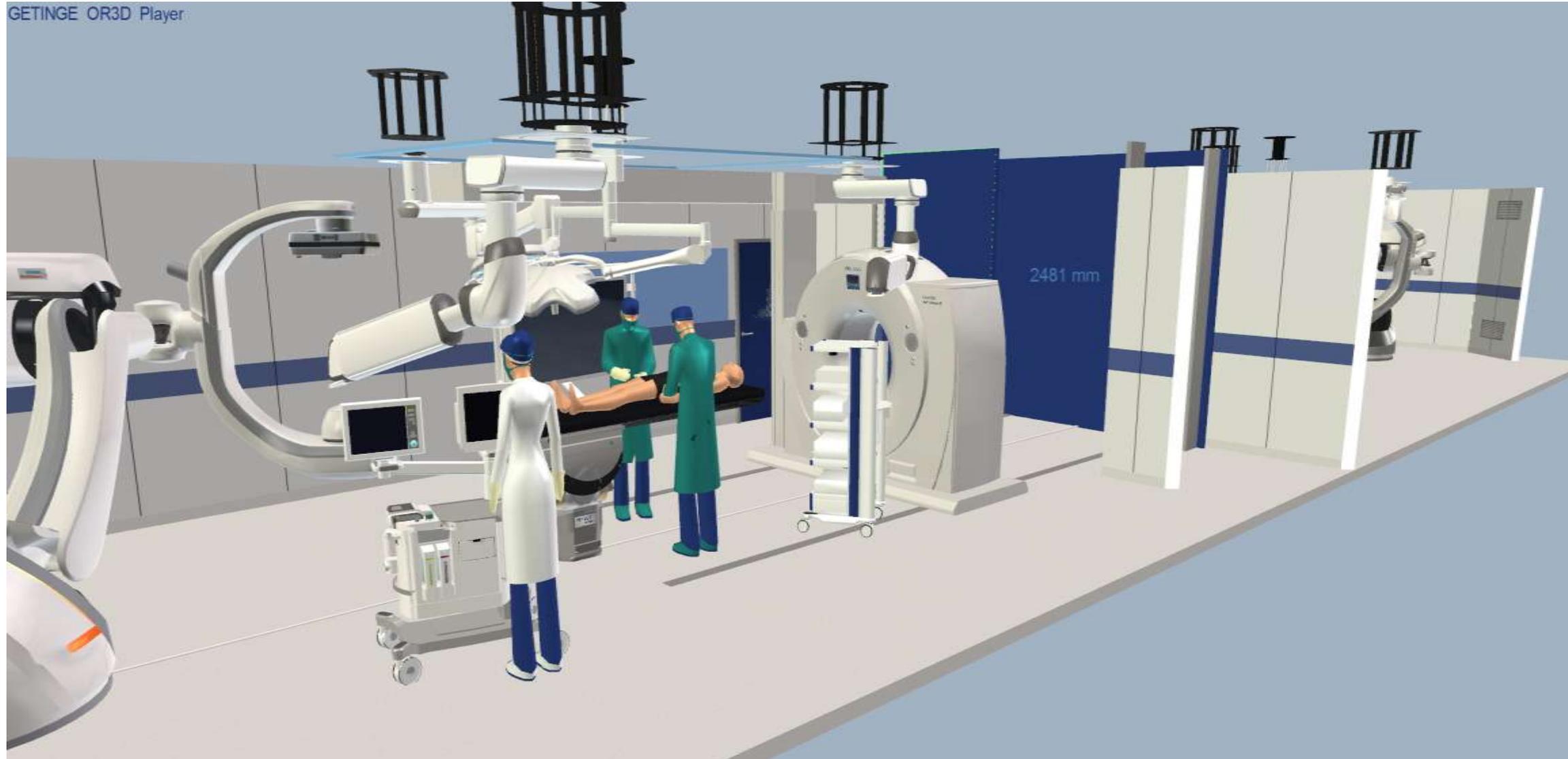
## Sale operatorie ibride multidisciplinari

**COME LA TECNOLOGIA VIENE «SCELTA»  
ED INTEGRATA ALL'INTERNO DELL'  
INVOLUCRO STRUTTURALE?**



# PROGETTI ALTAMENTE TECNOLOGICI: FORMULA APPALTO MIGLIORE?

GETINGE OR3D Player



# PROGETTI ALTAMENTE TECNOLOGICI: FORMULA APPALTO MIGLIORE?

**Appalto chiavi in mano  
lavori con attrezzature???**

**Forniture in noleggio operativo  
(locazione operativa)???**

**Appalto chiavi in mano  
sole attrezzature???**



**Gara di servizi ???**

**Concessione in P.P.P???**

**Concessione in Project Financing  
(General Contractor )???**



# APPALTI CHIAVI IN MANO: FORMULA MIGLIORE?

# “ STATISTICA,, REALIZZAZIONI CHIAVI IN MANO

## SALE OP REALIZZATE MAQUET ITALIA (2008 – 2018)

GARE ATTREZZ. = 20 ORs

GARE ATTREZZ. + LAVORI = 93 ORs

GARE LAVORI = 75 ORs

CONCESSIONI (PJ) = 58 ORs

PRIVATI = 28 ORs

---

**TOTALE 274 ORs**



# SCENARIO 1: Formula chiavi in mano attrezzature + lavori (ex appalto integrato)



## OSP. «CATTINARA» - TRIESTE

- Ristrutturazione
- Importo Base Asta: 13.800.000 €
- A.T.I.
- Nr. 11 ORs + Prep/Risv + Sterilizzazione + studi medici
- Cambiamento da corridoio sporco/pulito ad unico corridoio
- Premio di accelerazione

## SCENARIO 1: Formula chiavi in mano attrezzature + lavori (ex appalto integrato)



Tecnologia fornita allo stato arte  
Partner ATI ciascuno con le proprie responsabilità

Facile gestione interferenze

Tempistiche realizzazione inferiori

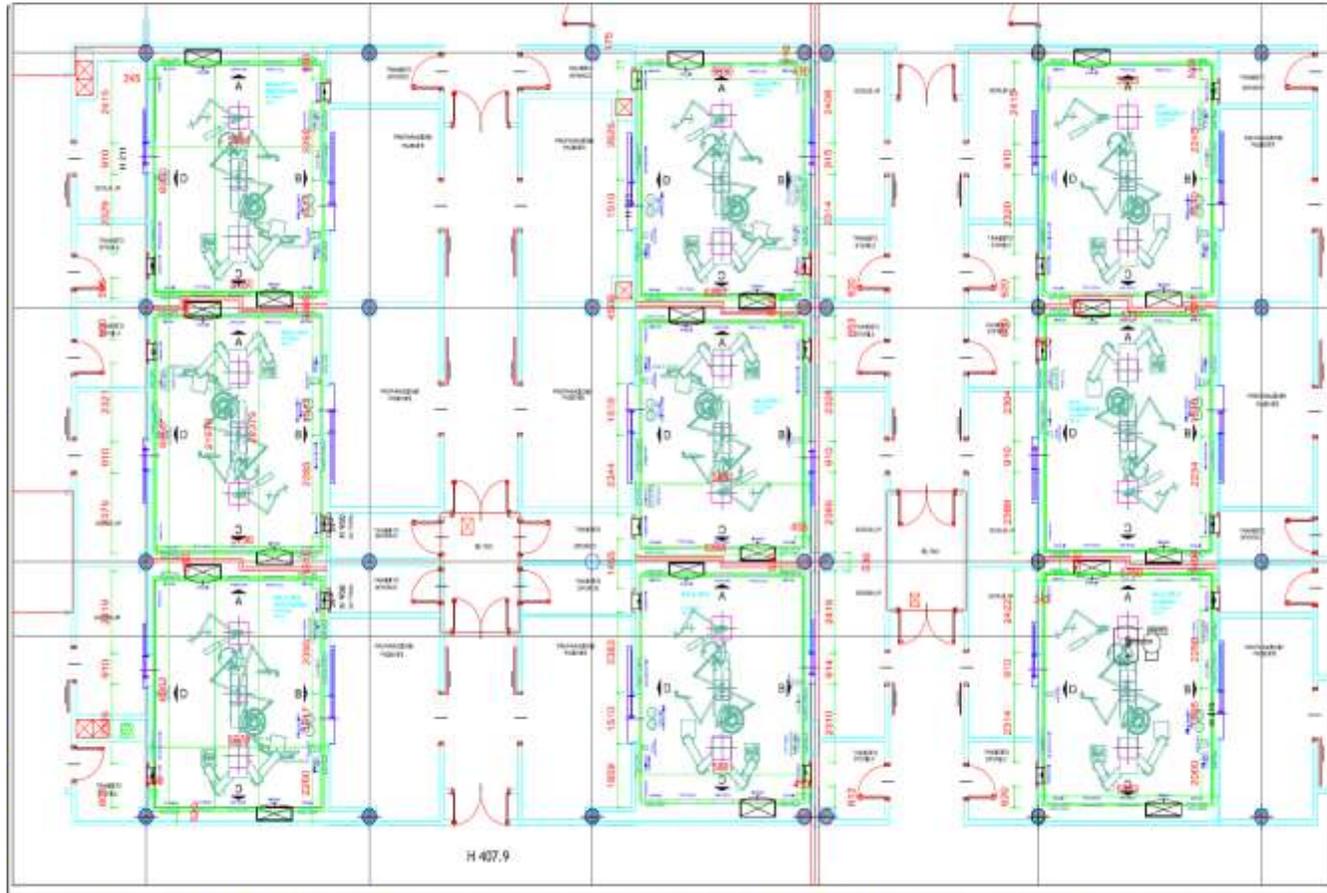
Progettazione def + esec a carico ATI  
(ora non più applicabile)



Serve coordinamento / D.LL efficace

Tecnologia viene valutata in gara come  
«pacchetto» non come singola  
attrezzatura .

## SCENARIO 2: Formula chiavi in mano attrezzature + lavori (area stralciata)



### NUOVO OSP. VIMERCATE - LEGNANO

- Nuovo edificio
- Importo Base Asta: 8.323.000 €
- A.T.I.
- Nr. 9 ORs + Prep/Risv + Attrezzature T.I + Pronto soccorso
- Area cantiere lasciata al grezzo stralciata dalla fornitura al Concessionario Vimercate Salute spa (143 M€)

## SCENARIO 2: Formula chiavi in mano attrezzature + lavori (area stralciata)



Tecnologia fornita allo stato arte  
Partner ATI ciascuno con le proprie responsabilità  
Area di cantiere limitata  
Tempistiche realizzazione inferiori



Progetto esecutivo fatto da  
Concessionario, magari obsoleto  
Limiti fornitura non sempre chiari

## SCENARIO 3: Formula chiavi in mano attrezzature



### OSP. ROVIGO

- Nuova ala ospedale
- Importo Base Asta: 4.165.000 €
- Nr. 9 ORs + Prep/Risv
- In gara 10 punti per l'umanizzazione delle Sale Op
- Nr.9 sistemi integrazione immagini (anche in sala Emergenze)
- Area intervento stralciata alla gara di lavori condotta in parallelo

## SCENARIO 3: Formula chiavi in mano attrezzature



Tecnologia fornita allo stato arte

Area di cantiere limitata

Proposte in gara migliorative



Serve coordinamento / D.LL efficace

Progettazione e disposizione delle sale non modificabile

Gestioni interferenze / limiti fornitura

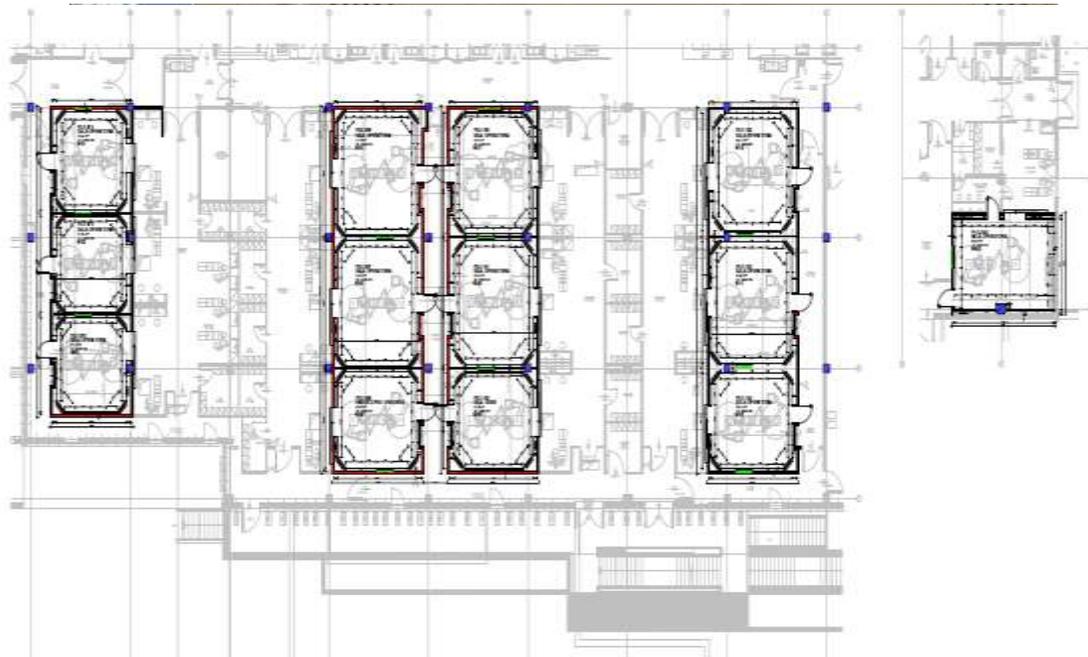
Tempistiche realizzazione dipendenti dallo stato avanzamento lavorazioni parallele

# SCENARIO 4: Formula chiavi in mano attrezzature (Concessione Project Financing)

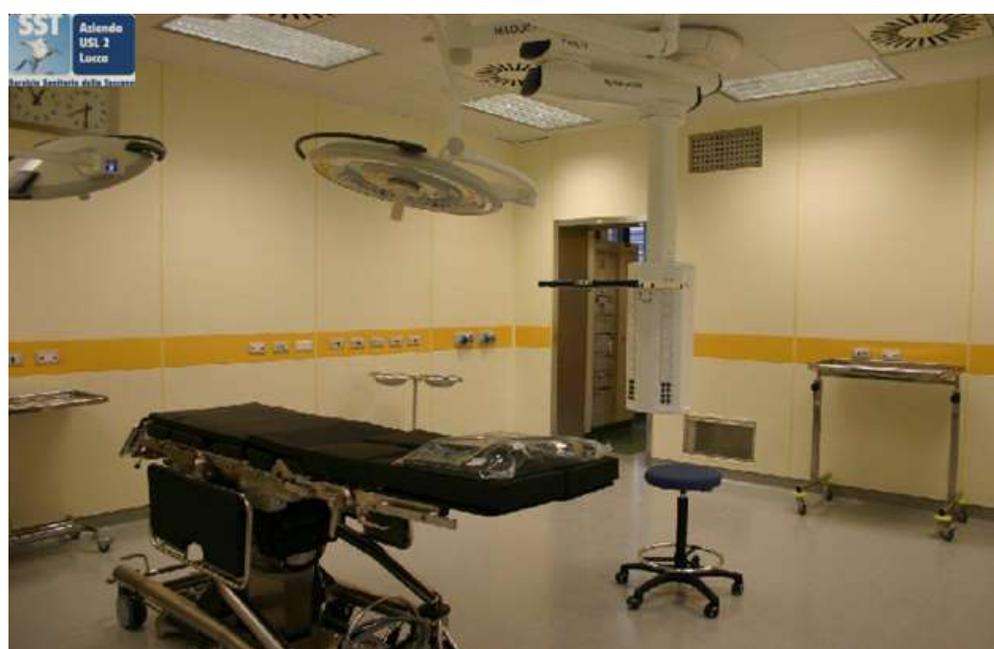


## NUOVI OSPEDALI TOSCANI

- Nuovi edifici
- Importo 4.900.000 €
- Prato 17 ORs + Pistoia 13 ORs + Lucca 13 ORs + Massa 13 ORs = 56 ORs
- Concessionario CO.SAT (Astaldi + Pizzarotti + Techint)
- Prefabbricazione + attrezzature fisse



## SCENARIO 4: Formula chiavi in mano attrezzature (Concessione Project Financing)



Concessionario figura unica responsabile di tutto

Coordinamento / D.LL efficace

Flessibilità gestione lavorazioni

Attrezzature mobili (altamente tecnologiche) con gare pubbliche successive



Tecnologia dipende dalle caratteristiche a capitolato nella concessione, con la parte economica predominante sulla qualità

Progetto esecutivo fatto da Concessionario, magari obsoleto

Progettazione e disposizione delle sale non modificabile

**SE NON CI SONO DOMANDE.....**

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**





**GETINGE**

PASSION FOR LIFE