

GLI APPALTI CHIAVI IN MANO

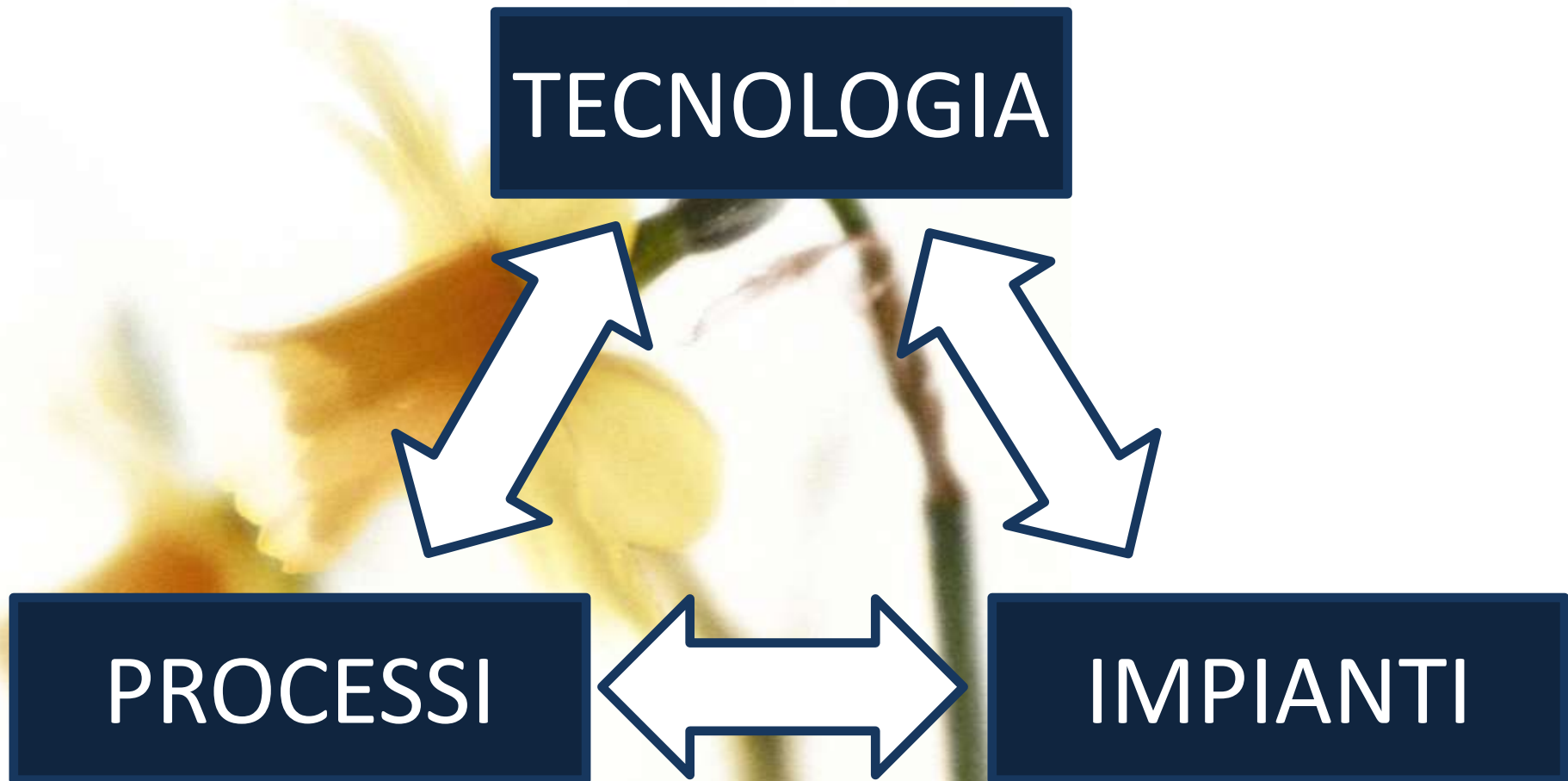
OPPORTUNITA' E RISCHI NELLA INTEGRAZIONE TRA LAVORI ED APPARECCHIATURE SANITARIE

Ing. Carlo Becucci
ESTAR UOC Tecnologie Sanitarie
Sez. AOU Careggi/Meyer

Pisa - 16 Maggio 2018



Regione Toscana



~~Forfaitura~~

Appalto Integrato

~~Project financing~~

Partnarnariato

AUMENTO INTEGRAZIONE
OPERATORE ECONOMICO –
STAZIONE APPALTANTE

PROGETTAZIONE

REALIZZAZIONE

CONDUZIONE

Appalto Integrato

Partnernariato

PROGETTO MULTIDISCIPLINARE

**Ingegneria
Costruzione
Fornitura
Manutenzione**

**Relazione Sanitaria
Scope of Work**

SERVIZI

**Area Tecnica
Direzione Sanitaria
(SePP – FS)
Tecn. Sanitarie e ICT**

COMPETENZE MULTIDISCIPLINARI

SOGGETTI COINVOLTI

FORNITORE

Operatore Economico

UTILIZZATORE

Operatori Sanitari

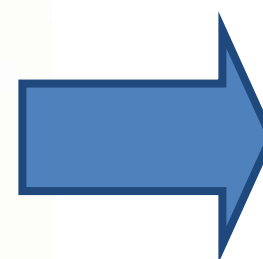
SPONSOR

Chi vuole il p

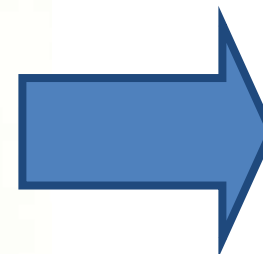
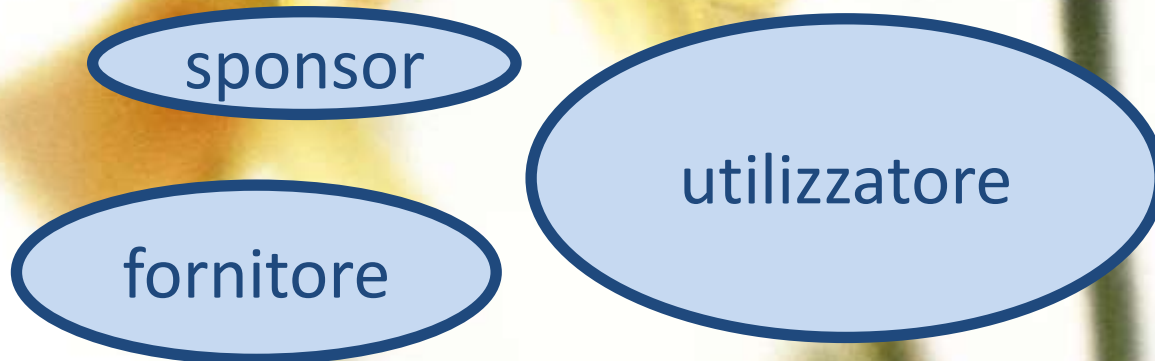
**ENTE DI POLITICA
SANITARIA**



VICINI ed EQUILIBRATI



LONTANI e SQUILIBRATI

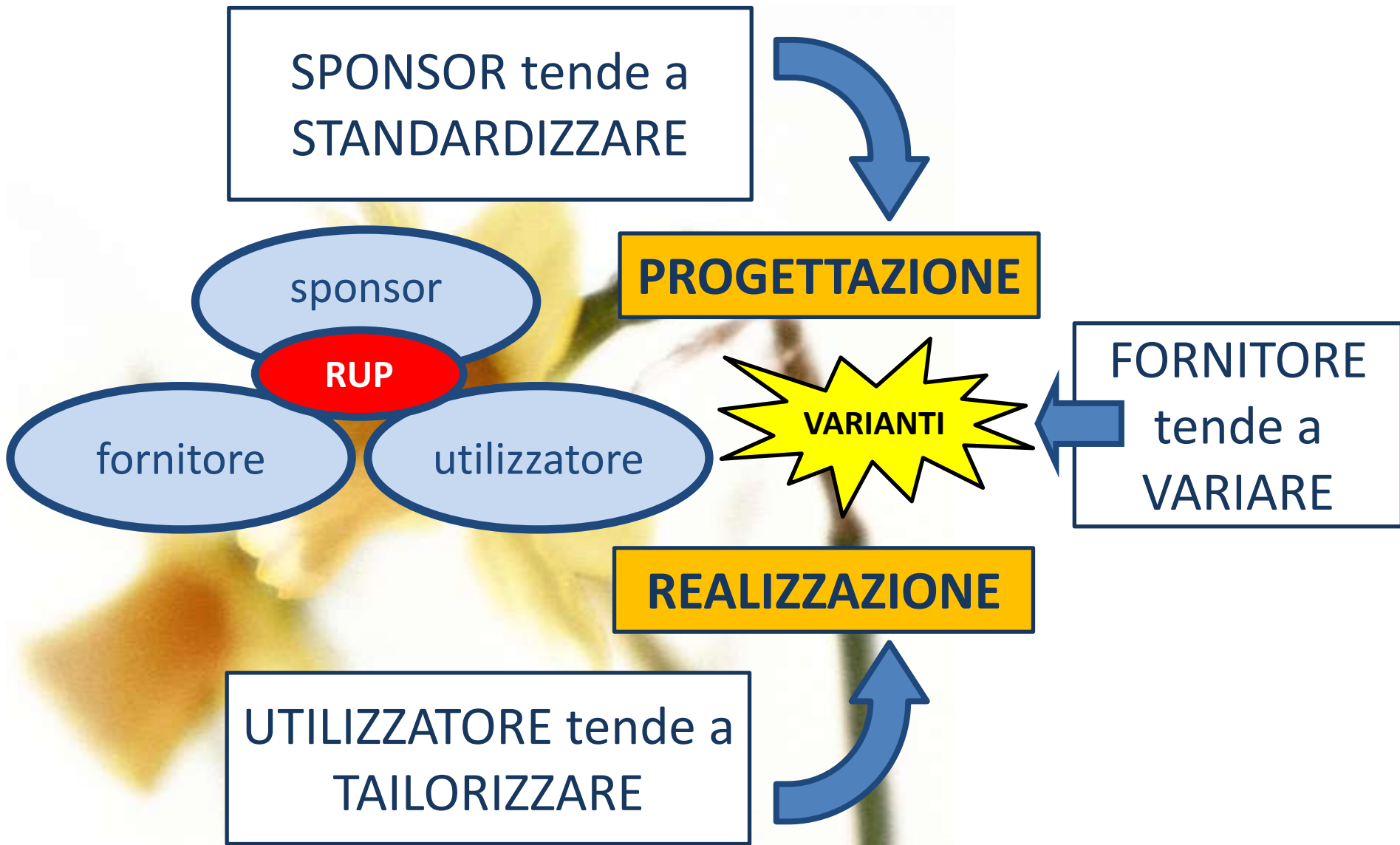


STANDARDIZZAZIONE



PERSONALIZZAZIONE





IL «CHIAVI IN MANO»

VANTAGGIO IN TERMINI DI TEMPI E COSTI

gestione dei processi snella



ESEMPI:
routing e logistica
trasferimento apparecchi
(predisposizioni)



REALIZZAZIONE DELL'OPERA

VARIANTI

Le varianti non
esistono!

Devono invece essere
previste, normate e
gestite (contratto!)

STATO AVANZAMENTO LAVORI

LAVORI \neq TECNOLOGIE

LAVORI \rightarrow SAL



Azienda
Ospedaliera
Universitaria
Careggi

TECNOLOGIA \rightarrow «tutto o nulla» al
COLLAUDO con eventuale quota
di tutela (es. riserve, accessori)

RUOLO FONDAMENTALE TECN. SANITARIE

CONDUZIONE DELL'OPERA

AS-BUILT

Informazioni FONDAMENTALI per la gestione (manutenzioni e variazioni)

MANUTENZIONE

Correttiva e Preventiva

(definizione in fase contrattuale)

GARANZIA ≠ Gestione VIZI OCCULTI

!! dopo n- anni trovo un oggetto IGNOTO !!
(NO as-built e quali SLA???)

6 mesi SOVRAPPOSIZIONE



Azienda
Ospedaliero
Universitaria
Careggi

RUOLO FONDAMENTALE TECN. SANITARIE

QUALI ESEMPI (1/2)

Appalto Integrato



Azienda
Ospedaliera
Universitaria
Careggi

Completamento Pad. 12 DEAS

Partnernariato

Radiodiagn. e C. Operatorio Pad. 25 CTO



Azienda
Ospedaliero
Universitaria
Careggi

REALIZZAZIONE DEL NUOVO BLOCCO OPERATORIO, DEL DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA DIAGNOSTICA E DEL TRAUMA CENTER DEL DIPARTIMENTO DI EMERGENZA AD ALTA SPECIALITA' (DEAS) DELL'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI CAREGGI (FIRENZE)



Realizzazione del completamento del
Dipartimento di Emergenza ed Alte Specialità
dell'Ospedale Careggi di Firenze



Disponibilità €€€

APPALTO INTEGRATO



DIMENSIONI INTERVENTO

Area complessiva di intervento	15.000 mq
Livello -1	5100 mq
Diagnostica Radiologica	1300 mq
Trauma center (livello -1)	1800 mq
Spogliatoi centralizzati	1000 mq
Servizi generali	1000 mq
Livello 0	2400 mq
Emodialisi	2000 mq
Diagnostica urgenza /emergenza	400 mq
Livello +1	7500 mq
Blocco Operatorio	4000 mq
Emodinamica	2000 mq
Servizi generali	1500 mq
Completamento aree esterne	4.000 mq

Gara d'appalto: Appalto di progettazione ed esecuzione dei lavori di realizzazione del Nuovo Blocco Operatorio, diagnostica e farmacia del dipartimento di emergenza ad alta specialità (DEAS) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi, ai sensi dell'Art. 53, co 2 lettera C del D.Lgs 163/2006 ed art. 168 co 1 del dpr 207/2010.

Procedura: offerta economicamente più vantaggiosa con presentazione del progetto definitivo in sede di gara (anno 2012)

2012 – 2019
PROGETTO 4 FASI
CONTINUITA' DI SERVIZIO

Accorpamento MULTISPECIALITA'



BLOCCO E/P Piano Seminterrato



RADIODIAGNOSTICA



PS BASSA PRIORITA' (ISOLA 6)

n. 2 TC n. 1 RM n. 1 RX n. 1 TTE

n. 1 TC Centraggi n. 2 RX n. 1 OPT n. 12 BOX Visita

BLOCCO A ed E/P Piano Terra

EMODIALISI



RADIODIAGNOSTICA

PRONTO SOCCORSO

n. 2 TC n. 2 RX

Dialisi e Dialisi Contumaciale

n. 40 PL Pronto Soccorso (5 Isole a 3 Intensità)

BLOCCO A ed E/P Piano Primo



EMODINAMICA



COMPARTO OPERATORIO

n. 4 ADG (n. 1 sala ibrida) n. 2 Elettrofisiologia n. 1 SO
 n. 14 SO (n. 1 sala ibrida e n. 1 sala doppia)

ESEMPI (2/2)

Appalto Integrato



Azienda
Ospedaliera
Universitaria
Careggi

Completamento Pad. 12 DEAS

Partnernariato

Radiodiagn. e C. Operatorio Pad. 25 CTO

OBIETTIVI

**COMPLETAMENTO
PAD. 25 CTO**

COMPARTO OPERATORIO

RADIODIAGNOSTICA

INTERVENTI STRUTTURALI



GARANZIA

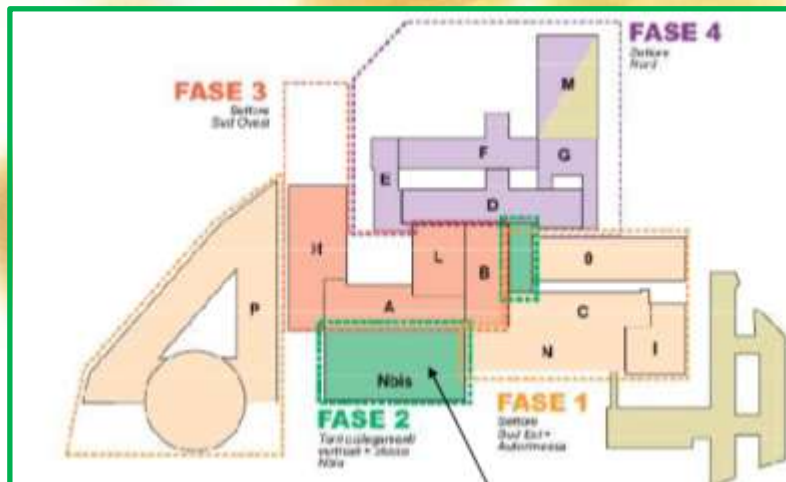
TECNOLOGICA (funzionalità)

TECNICA (manutenzione e sicurezza)

NORMATIVA (adeguamenti normativi)

UTILIZZO (prestazioni)

OBSOLESCENZA (gestione vita utile)



SOLUZIONE

LAVORI

FORNITURE

SERVIZI



PPP

(DESIGN BUILD FINANCE MANTAIN
and/or OPERATE)

**ELEVATA
COMPLESSITA'**
(tecnico - finanziaria)



DIALOGO COMPETETIVO

GRUPPO MULTIDISCIPLINARE

STRUMENTI DI REGIA

ELEVATA INTEGRAZIONE
ESIGENZE DI COMPLESSITA' E OBSOLESCENZA
COSTI SOSTENIBILI

INSUFFICIENZA FONDI DISPONIBILI

TRASFERIRE RISCHI SOSTENIBILI

OPERARE *OFF BALANCE*

RIDUZIONE DI TEMPI E FRAMMENTAZIONE

GESTIONE ORIENTATA AGLI OUTPUT

FORNITURE RADIODIAGNOSTICA - PT

- n. 2 tomografi assiali computerizzati
- n. 2 tomografi risonanza magnetica 1,5T
- n. 1 tomografi risonanza magnetica 3,0T
- n. 3 radiologie digitali polifunzionali
- n. 1 tavolo radiologico telecomandato
- n. 1 ortopantomografo
- n. 1 densitometro osseo
- n. 2 ecotomografi



n. 1 TC 128
n. 1 RM 1,5T
n. 1 RM 3,0T
da recuperare

FORNITURE 8 SALE OPERATORIE – P-1

- n. 2 TC intraoperatori
- n. 7 microscopi operatori
- n. 1 sistema angiografico BIPLANO
- n. 7 colonne endoscopiche (3D/4K)
- n. 8 portatili per radioscopia
- n. 5 neuronavigatori ottico e magnetico



ELEMENTI DEL PPP

PROJECT FINANCE/CORPORATE FINANCE

DURATA CONTRATTO DI PPP

CONTRIBUTO PUBBLICO INVESTIMENTO (30%)

CANONE DISPONIBILITA'

TRASFERIMENTO DEI RISCHI

STRUMENTI DI MONITORAGGIO

**EQUILIBRIO ECONOMICO
FINANZIARIO**



SOSTENIBILITA'

CONVENIENZA

D.Lgs. 50/2016

Titolo IV

Artt. 180-181-182

	Destinatario del servizio	Trasferimento diritto di gestione	Remunerazione trasferimento rischio operativo
CONCESSIONE	UTENTE	SÍ	SÍ
APPALTO	AMMINISTRAZIONE	NO	NO

PEF – MATRICE dei RISCHI

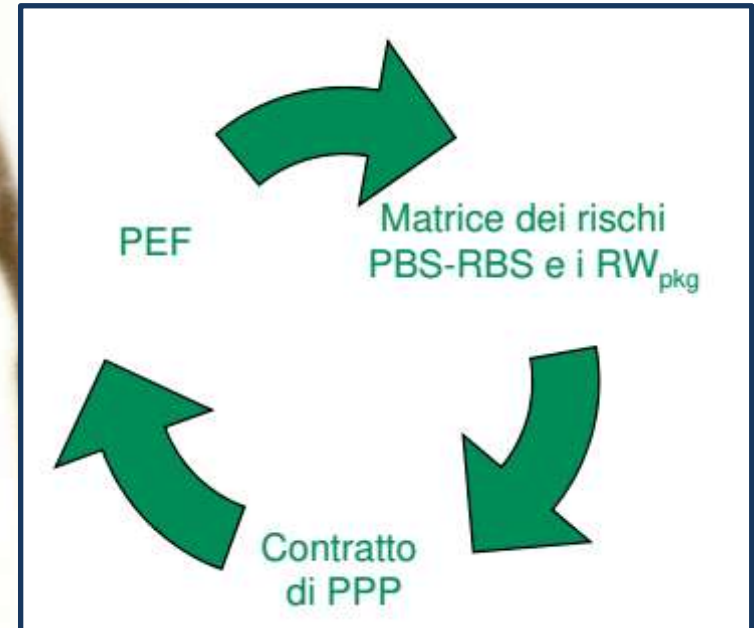
RISCHIO OPERATIVO

CANONE DI DISPONIBILITA'

MODELLO DI VALUTAZIONE E DETERMINAZIONE DELLA DISPONIBILITA' E DEL CANONE (PEF, FATTIBILITA', ECCETERA)

MATRICE DEI RISCHI

MONITORAGGIO ALLOCAZIONE DEI RISCHI





GLI APPALTI CHIAVI IN MANO

OPPORTUNITA' E RISCHI NELLA INTEGRAZIONE TRA LAVORI ED APPARECCHIATURE SANITARIE

Ing. Carlo Becucci
ESTAR UOC Tecnologie Sanitarie
Sez. AOU Careggi/Meyer

*Grazie per
l'attenzione...*

Pisa - 16 Maggio 2018



Regione Toscana